

Curriculum Vitae

Roland Boer



VERANDEREN | ONTWIKKELEN | LEREN | TOEPASSEN

Contactgegevens



LEAM Advies
Roland Boer (17-01-1974)
roland@leam.nu
Kapittelstraat 26
4614 EL Bergen op Zoom
06 - 19 64 59 05
<http://www.leam.nu>
<http://nl.linkedin.com/in/rolandboer>

Profiel



Sinds 2018 ben ik fulltime werkzaam als zelfstandig adviseur assetmanagement en facilitator. Bij Waterschap Brabantse Delta was ik de aanjager van assetmanagement en ik was nauw betrokken bij de ontwikkeling van assetmanagement binnen de (afval)watersector. Ik help organisaties hun assetmanagement strategie te bepalen en heb voor meerdere organisaties het SAMP en implementatieplan geschreven.

Daarnaast geef ik invulling aan het toepasbaar maken van assetmanagement. Ik begeleid organisaties o.a. met het opstellen van de risicomatrix en het gebruik ervan met risicomangement. Iets dat ik ook laat terugkomen in de interactieve assetmanagement trainingen die ik zowel offline als online geeft. Ik weet wat nodig is om verandering tot stand te brengen en ik faciliteer dergelijke processen. Mijn facilitator achtergrond helpt daarbij.

Ik voel bevoegdheid op maatschappelijke thema's waaronder het klimaat. Zo probeer ik mijn betrokkenheid vorm te geven door deze thema's te koppelen aan assetmanagement. Regelmatig schrijf ik hier artikelen over waar ik met veel enthousiasme over kan spreken op congressen als moderator of als spreker.













Mijn drive is doen wat ik leuk vind. Ik wil verbinden, mensen enthousiast maken. Ik ben energiek en kan heel enthousiast worden van ontwikkelingen en vraagstukken die echt vernieuwend zijn. Stralend geel is de kleur die bij mij past. En waar ik enorm blij van word is vrijheid ervaren in alles wat ik doe.



LEAM Advies (2012 tot heden)








LEAM Advies is mijn eigen adviesbureau waar ik werkzaamheden voor verricht. Veelal het begeleiden van workshops en het geven van trainingen. **Sinds maart 2018 geef ik LEAM fulltime aandacht.**

-  Ontwerpen, ontwikkelen en geven van een assetmanagement training voor drinkwaterbedrijf Oasen (september 2022)
-  Procesbegeleider Generiek programma van Eisen voor alle ketens bij Waternet (Vanaf augustus 2022)
-  Ontwerpen en begeleiden risicoworkshops bij Waterschap Rivierenland (september 2022)
-  Ontwerpen en begeleiden diverse Workshops voor Rijkswaterstaat voor o.a. het verrijken van de Strategische Personeelsplanning en zgn. Botsproeven als voorbereiding op een voorgenomen reorganisatie. (2022)
-  Uitvoeren assetmanagement volwassenheid scan inclusief rapportage bij Waterschap Vallei en Veluwe (maart 2022 – mei 2022)
-  Projectleider Future FACTS vanuit het onderzoeksprogramma ONWARD bij Evides (maart 2022 – september 2022)
-  Procesbegeleider fase 1 voor het in kaart brengen van alle risicovolle beheerobjecten om te komen tot een investeringsprioritering voor het digitaliseren van deze beheerobjecten. Voor Waternet (november 2021 – maart 2022)
-  Clusterdagen ontwerpen en faciliteren professionalisering assetmanagement en teamontwikkeling regio West Nederland Zuid bij Rijkswaterstaat (vanaf oktober 2021)
-  Ontwerpen, ontwikkelen en begeleiden van een assetmanagementtraining voor teamleiders voor waterschap Vallei en Veluwe (vanaf mei 2021)
-  Begeleider en ontwerper meerdere workshops voor het komen tot één Strategische Personeel Planning voor 7 districten op de thema's: assetmanagement, Data en IV, Duurzame leefomgeving en gebiedspartner bij Rijkswaterstaat (juni-juli 2021)
-  Dagvoorzitter seminar "[Samen op weg naar een Platform Inspectie Civiele Kunstwerken](#)" voor CROW (juni 2021)
-  Medeoprichter en facilitator FACgenoten (2021)
-  Lid IPM team (rol assetmanagement specialist) voor project Echten via Kristal Compagnie bij waterschap Drents Overijsselse Delta (vanaf september 2020)
-  Ontwerpen en faciliteren meerdere workshoprondes voor het ophalen van functionele en informatiebehoefte voor het inrichten van het assetmanagementproces bij Rijkswaterstaat (2020)
-  Ontwerpen en faciliteren van meerdere assetmanagement risicosessies bij Waterschap Vallei en Veluwe (2019 - 2020)
-  Online facilitator voor platform WELKOM voor o.a. Accenture, Boels, Novartis, Yellowtail, Gemeente Amsterdam, Gemeente Den Haag (vanaf september 2020)
-  Begeleiden MT van Vitens over positionering assetmanagement, rollen en verantwoordelijkheden (2019)
-  Faciliteren Meerjarenplanning in lijn met bedrijfswaarden voor Hoogheemraadschap van Rijnland (2019)
-  Ontwerpen en faciliteren van meerdere assetmanagement risicosessies bij Hoogheemraadschap van Rijnland (2019)
-  Ontwerpen, ontwikkelen en begeleiden van een assetmanagementtraining voor teamleiders voor Waternet (vanaf 2019)
-  Ondersteunen van het kernteam assetmanagement van de TU Eindhoven om te komen tot een plan van aanpak voor de implementatie van assetmanagement. (2018 -2019)
-  Ondersteunen bij implementatie van een assetmanagement afwegingskader en risicomanagement bij Hoogheemraadschap van Rijnland (2018 - 2019)

-  Ontwikkelen Implementatieplan assetmanagement voor waterschap Vallei en Veluwe en ondersteuning daarbij (2018)
-  Dagvoorzitter 3^e jaarcongres van IAM NL (Assetmanagement Nederland) (2018)
-  Facilitator bij het LEF Future Center van Rijkswaterstaat. Faciliteren van diverse sessies waaronder: Vitaliteit, Samen inkopen binnen één Rijk, Tunnelveiligheid, Duurzaamheid in projecten, Landelijke vuurwerkdag, Tunnels, Serious Gaming, BHV, Eureka!Cup, Welkom bij RWS, Strategische personeelsplanning, Rotary Water, Marktdag RWS, Landelijke informatielijn, Samen inkopen, Vitaliteit, etc. **Ook online** (vanaf juni 2018)
-  Ontwikkelen Plan van Aanpak implementatie risicobeheer bij Hoogheemraadschap van Rijnland (2018)
-  Ontwerpen, ontwikkelen en geven van een assetmanagement training voor Vitens. **Ook online** (Vanaf 2018)
-  Ontwerpen, ontwikkelen en geven van een assetmanagement training voor managers voor Waternet (2018)
-  Ontwikkelen van een beknopt en aansprekend visueel Strategisch Assetmanagement Plan voor waterschap Vallei en Veluwe (2018)
-  Lid van event commissie Assetmanagement Nederland voor de organisatie van diverse thema sessies en jaarcongressen (2017 - 2020)
-  Faciliteren van workshop/training “communicatie en conflicthantering” voor de Vastgoed Business School (2017 - 2020)
-  Voorbereiden en begeleiden workshop Assetmanagement voor waterschappen i.o.v. waterschap Vallei en Veluwe (2016)
-  Begeleiden workshop Assetmanagement Waterschap Drents Overijsselse Delta (2016)
-  Ontwikkelen training Asset Management voor CROW i.o.v. DON Bureau (2015)
-  Voorbereiden en begeleiden enkele workshops om Assetmanagement goed te lanceren bij waterschap Vechtstromen (2015)
-  Ontwikkelen content voor platform iAMPro voor DON Bureau (2014)
-  Ontwikkelen van en begeleiden workshops voor in totaal 60 medewerkers van waterschap Rivierenland rondom informatievoorziening. Samenwerking met ZAAM (2013/2014)
-  Ontwikkelen training Reliability Engineering voor Gate Terminal in samenwerking met ZAAM (2013/2014)

DON Bureau (juni 2017 tot april 2018)


















Binnen DON Bureau was ik werkzaam als senior Consultant. Vanuit deze rol was ik verantwoordelijk voor o.a. acquisitie, tenders, uitvoering van projecten en verzorgen van trainingen. Relevante projecten zijn o.a.:

-  Uitvoeren van een ISO 55000 scan gemeente Haarlem als start van een implementatie assetmanagement. Hierbij is vooral veel aandacht voor de verandering in de organisatie die de implementatie van assetmanagement met zich meebrengt.
-  Dagvoorzitter van het jaarcongres Assetmanagement Nederland bij Tennet (oktober 2017)
-  Verzorgen van diverse basistrainingen assetmanagement (open inschrijving en van den Herik)
-  Verzorgen van diverse verdiepingstrainingen assetmanagement (open inschrijving en van den Herik)
-  Verzorgen maatwerk trainingen (faciliteren) assetmanagement voor uitvoeringsorganisatie DUO+ en waterschap Vallei en Veluwe
-  Trekken van aanbestedingen
-  Diverse workshops gefaciliteerd voor provincie Overijssel om te komen tot een gegevensstandaard voor assets.

Waterschap Brabantse Delta (2005 tot mei 2017)











Bij het waterschap was ik werkzaam op de afdeling Advies & Ondersteuning in de functie van adviseur assetmanagement. Voor en namens het waterschap heb ik uiteenlopende activiteiten gedaan en rollen vervuld. Ook buiten het vakgebied.

-  Spreker en facilitator op Nationaal Symposium Beheer en Onderhoud Infrastructuren (maart 2017)

-  Faciliteren virtuele inkoop (2017)
-  Diverse workshops gefaciliteerd om de basisprincipes van assetmanagement over te brengen. Hieraan hebben 70 medewerkers deelgenomen. (2016)
-  Medeverantwortelijk voor het uitrollen van assetmanagement binnen het gehele waterschap. (2014 - 2016)
-  Projectleider van het project documentatiehuis (configuratiebeheer) (2015 tot 2016)
-  Projectleider van het project Lange Termijn Assetplanning (2016)
-  Proceseigenaar Mens, Informatie & Organisatie en Communicatie (2015 - 2017)
-  Facilitator (rol) op diverse thema's zoals o.a. persoonlijk leiderschap, samenwerken en duidelijkheid (2013 tot heden)
-  Bestuurlijke route voor vaststelling bedrijfswaardenmodel als beleidsinstrument om te komen tot vervangingsinvesteringen.
-  Implementeren van assetmanagement methodiek voor de sector zuiveren (proces transport, zuiveren en slibverwerking) (2011-2012)
-  Pilotproject assetmanagement sector watersystemen (pilot op vaarwegen) ontwikkelen methode, bedrijfswaardenmodel, risicoregister, bepalen beheersmaatregelen, uitwerken casus investeringsplannen (2011)
-  Lean Six Sigma project; ontwikkelen van een verbeterproces voor de afdeling onderhoud & techniek (2011)
-  Implementatie van nieuw vergunningen beheersysteem; informatieanalyse, probleemanalyse (2010)
-  Voorzitter BOR i.o. Belastingssamenwerking West-Brabant (2009-2010)
-  Vice voorzitter ondernemingsraad (2006 – 2012)
-  Opzetten nieuwe afdeling onderhoud & techniek vanuit reorganisatie structuur steunt proces; van decentraal naar centrale organisatie, scheiden van onderhoud en beheer, definiëren nieuwe rollen en functies, opzetten overlegstructuur, (2009)
-  Inrichten beheerorganisatie onderhoud; informatieanalyse ontwikkeling van managementrapportages, implementeren binnen EAM-omgeving, inrichten overlegstructuren, trainen van monteurs in de omgang met EAM-applicatie. (2007 – 2008)
-  Implementeren onderhoud op basis van risico; opstellen onderhoudsconcepten met Quick FMECA, opstellen werkprocessen, uitvoeren risicoanalyses, selectie en implementatie EAM-systeem, opleiden key-users, applicatiebeheer. (2005 – 2007)

Bijzonderheden



-  Online publicatie E-book Verkiezingen NU! (2021)
-  Publicatie artikel "klimaatverandering in een risicomatrix" door CROW en Maincontract (EN/NL) (2020)
-  Online publicatie E-book Assetmanagement NU! (2020)
-  Dagvoorzitter jaarcongres voor het Dutch Chapter van het Institute of Asset Management, IAM-NL (2017 en 2018)
-  Opdrachtgever voor het maken van een assetmanagement film door studenten van de NHTV (2015)
-  Voor diverse gremia actief in de rol van facilitator
-  Voor de werkgroep assetmanagement (actieteam onderhoud VvZB) bijdragen aan de ontwikkeling van roadmap assetmanagement voor de gehele afvalwaterketen (2011-2012)
-  Voorzitter van de werkgroep PISA welke verantwoordelijk is om onderhoud kentallen te optimaliseren voor de bedrijfsvergelijking zuiveren voor waterschappen.
-  Voorzitter van de werkgroep Prestatie Indicatoren (KPI's) voor het actieteam onderhoud (vanaf 2009)
-  Actief lid van de werkgroep "storingsregistratie- en ~analyse" voor het actieteam onderhoud (vanaf 2008)

- Verantwoordelijk voor opnemen maintenance KPI's in benchmark waterschappen (2009)
- Bijdrage aan de totstandkoming van een middenkader opleiding maintenance voor het MEC (Maintenance Education Consortium) onder de vlag van het Dutch Institute for World Class Maintenance (2010)

Relevante opleidingen / trainingen



- Verdiepende coachopleiding, welke spiegel wil je zijn; *2KNOWHOW te Leiden*
- Familieopstellingen; *Academie voor opstellingen*
- Assetmanagement; *Delft University*
- Facilitator Development, *2KNOWHOW te Leiden*
- Lean Six Sigma, Greenbelt; *Procesoptimalisatie bij Conquaestor te Utrecht*
- Prince II; *Foundation, Project management*
- Projectmatig Creëren; *Project management*
- Effectief Maintenance Management; *Rijnconsult, de voorloper van R&ME opleiding van CoThink*
- HBO Energietechniek; *Polytechnische Faculteit Hogeschool Rotterdam & Omstreken*
- Feedback training; *BMC; in company training*
- UTAZ (Uitgebreide Techniek Afvalwater Zuivering); *Stichting Wateropleidingen*
- TAZ (Techniek Afvalwater Zuivering); *Stichting Wateropleidingen*
- Datastream 7i (training software pakket Datastream 7i voor applicatiebeheerders); *Infor EAM*
- Inzicht in Invloed; *Bureau Zuidema te Leusden*

Wat anderen zeggen over mij



Els Schulte; Accountmanager LEF Future Center bij Rijkswaterstaat

Roland vertrekt vanuit het menselijke en werkt vanuit wat nodig is en niet van wat moet. Je wordt aan het denken en aan het werk gezet door de juiste begeleiding en het stellen van de goede vragen. Hierdoor heeft de uitkomst maximaal draagvlak want het is van jezelf. Dit doet hij op een energieke en creatieve manier.

Jan Willem Pauw; Projectmanager OMS-EAM bij Rijkswaterstaat

Roland Boer brengt goede facilitatorervaring mee in combinatie met specifieke kennis en ervaring van het assetmanagement. Hij gebruikt de stiltes op een hele effectieve manier. Zijn agenda en opdrachten zijn glashelder. Time management doet hij goed. Hij zorgt voor participatie van mensen die minder zichtbaar aanwezig zijn. En hij weet op een sociaal acceptabele wijze de prominent aanwezige types net de juiste ruimte te geven zonder dat ze kunnen overheersen. Hij brengt ook energie, bewegen en spelelement in. Een aanwinst!

Bart Knepper; Assetmanager waterschap Vallei en Veluwe

Vorige week hebben we succesvol het project Risico Beheer Poldergemalen afgesloten. Roland was als externe ingehuurd als trekker/begeleider. Het is mooi te zien hoe makkelijk hij schakelt van praktische uitvoering naar allerlei beleidszaken. Op deze wijze weet hij iedereen van de projectgroep erbij te houden. Ook weet hij het ons zo mee te geven dat we bij de volgende sessies over andere installaties de opzet van het Risico Beheer zelf kunnen doen.

[Jarno Deen; Strategisch adviseur bij Hoogheemraadschap van Rijnland](#)

Roland heeft ons de afgelopen maanden goed geholpen met het implementeren van risicomanagement binnen het Hoogheemraadschap. Eerst door het faciliteren van het goede gesprek met onze directie en het vervolgens leiden van een goed traject op de werkvloer.

Noemenswaardig is daarnaast ook de strategische sessie in ons Dagelijks Bestuur. Zijn inhoudelijke bijdrage, passie en gevoel voor het goede proces hebben ons echt verder geholpen.

[Peter Wassenaar; Teamleider Beleid & Assets bij Waternet](#)

De implementatie van assetmanagement bij Waternet heeft na de trainingen onder begeleiding van Roland een volgende fase bereikt. De leidinggevenden bij Waternet zijn in een boeiende interactieve dag aan de slag gegaan met assetmanagement. Na deze dag is er een gemeenschappelijk begrippenkader, zijn de rollen gekoppeld aan de processen en kan assetmanagement aan medewerkers worden toegelicht. Afgelopen week is de negende groep in training geweest en kunnen we terugkijken op een zeer geslaagde trainingsperiode. De samenwerking tussen de collega's van assetmanagement, de academie en Roland straalde positieve energie uit. In de door de deelnemers ingevulde evaluaties wordt de deskundigheid, dynamiek en interactie met de groep en collega's hoog gewaardeerd. Met het programma als basis heeft Roland het vermogen te nuanceren als dit nodig is in een groep. Met deze ervaring hebben we het programma nog kunnen verbeteren tijdens de uitvoering. Ik kijk terug op een goede samenwerking, fijne gesprekken en kijk uit naar mooie toekomst in assetmanagement.

[Stefan Hemmer; Teammanager Strategie & Programma's \(AM\) bij Vitens](#)

Wij zijn heel enthousiast over de AM basics training die Roland Boer heeft verzorgd voor management en medewerkers van Vitens. Door de essenties van AM te combineren met actieve werkvormen ontstaan bij alle medewerkers inzicht en overzicht over het assetmanagement proces en de rollen daarin. Deelnemers geven aan dat het zo concreet is dat het de volgende dag kan worden toegepast. Roland combineert de vaardigheden van een goede trainer met diepe kennis van de essentie van Assetmanagement. Hij staat dus boven de materie en zorgt voor verbinding met en tussen de deelnemers zodat de training verloopt in een sfeer van hoge betrokkenheid en energie.

[Tinok van Hattum; Programmamanager assetbeheer bij Duo+](#)

Roland heeft tijdens een zeer interactieve training Assetmanagement de neuzen van onze assetbeheerders dezelfde kant op laten wijzen. Bovendien weten we nu dankzij zijn goede vragen en prikkelende oefeningen beter welke stappen we willen zetten om assetmanagement verder te ontwikkelen binnen Duo+.

Daarbij hebben we erg gelachen zodat we ook verder konden bouwen aan ons team. De trainingen waren een mooie mix van theorie en praktijk waardoor de stof gelijk toepasbaar is. Dankzij zijn motiverende energie zijn we nu bezig de vervolgstappen uit te rollen. Roland is iemand die niet bang is door te vragen en mensen te 'kietelen' waardoor je echt resultaat bereikt.

[Romeo Neuteboom Spijker; Verbinder | Verrijker | Vernieuwer bij waterschap Vallei & Veluwe](#)

Roland kruiste mijn pad bij een bijeenkomst over bedrijfswaardemodellen van het IAMPro assetmanagement kennisnetwerk. Het was een leuke verrassing toen bleek dat hij onze trainer was voor een "Verdiepingsmodule assetmanagement" van CROW.

Die training werd een groot succes. Roland is in staat te excelleren als expert EN als trainer. Een mooie combinatie. Hij weet op een aansprekende manier aansluiting te vinden met de individuele leerdoelen en opgaven en weet de theorie via leuke oefeningen goed te verbinden met de praktijk. En het mooiste: na afloop had de hele groep nog meer energie om met assetmanagement verder te werken bij Waterschap Vallei en Veluwe.

Vincent Hovinga; Strategisch adviseur organisatieontwikkeling bij WS Vechtstromen

Roland heeft ons een dag geholpen als procesbegeleider om een vliegende start te maken met visievorming op de toepassing van assetmanagement bij Vechtstromen.

Roland kan makkelijk schakelen met allerlei types mensen in de groep: van de organisatiestrateg tot de maintenance engineer, conceptueel en praktisch. Daarbij is het gewoon een aardige, nuchtere kerel.

Hij combineert praktische kennis van de toepassing van assetmanagement in de waterschap context met het op peil houden van het energieniveau in de groep door te variëren in werkvormen, waardoor heel veel gedaan kon worden en we heel mooie resultaten hadden aan het einde van de dag.

Eigenlijk hebben we na één dag de basis voor een implementatiestrategie al klaar!

Mariska van Rijswijk; Beleidsmedewerker bij Waterschap Brabantse Delta

Roland heeft ons in de rol van facilitator geholpen met het opzetten van een interactieve sessie om het startschot te geven aan een samenwerkingsproces met gemeenten, waterschap en provincie. Met zijn eigen visie en creatieve ideeën heeft hij een sterk programma neergezet waarin deelnemers geen moment stil hebben gezeten. Een stukje professioneel vakmanschap waar nog lang over is nagepraat.

Faciliteren is duidelijk één van Roland's talenten en een bezigheid waar hij energie van krijgt. Het is ontzettend leuk om dat te ervaren en mee te mogen werken

Ronald Acampo; Organisatieadviseur bij Waterschap Brabantse Delta

Ik heb met Roland als facilitator gewerkt in o.a. een sessie procesgericht werken voor managers. De kracht van Roland als facilitator vind ik gelegen in zijn rust die hij uitstraalt, waardoor hij overzicht houdt en vooral oog heeft voor wat er daadwerkelijk procesmatig gebeurt in een sessie. Hij heeft ook het lef en vermogen om op die momenten die erom vragen te interveniëren. Hij kan dan putten uit een behoorlijke range aan mogelijkheden die hij in zijn rugzak heeft zitten. Daarnaast is een sterke kant van hem de vertaling van de vraag van een klant naar een creatieve opbouw van een sessie