

Curriculum Vitae

Roland Boer



VERANDEREN | ONTWIKKELEN | LEREN | TOEPASSEN

Contactgegevens



LEAM Advies
Roland Boer (17-01-1974)
roland@leam.nu
Kapittelstraat 26
4614 EL Bergen op Zoom
06 - 19 64 59 05
<http://www.leam.nu>
<http://nl.linkedin.com/in/rolandboer>

Profiel



Ik ben werkzaam als zelfstandig assetmanagement adviseur. Mijn bijdragen zijn met name de ontwikkeling van assetmanagement binnen de (afval)water- en infrasector in Nederland. Ik help organisaties op diverse onderwerpen met de implementatie en toepassing van strategisch en tactisch assetmanagement. Bijvoorbeeld het bepalen van de assetmanagement volwassenheid en daaruit volgende plannen. Maar ook de ontwikkeling van bedrijfswaarden en risicomatrix, de vertaling naar het SAMP en beleid en de totstandkoming van de programmering.

Ik krijg energie van het toepasbaar maken van assetmanagement. Ik begeleid organisaties o.a. met het toepasbaar maken van de risicomatrix en het gebruik ervan met risicomanagement. Iets dat ik ook laat terugkomen in de interactieve assetmanagement trainingen die ik zowel offline als online kan geven. Ik weet wat nodig is om verandering tot stand te brengen en ik ontwerp en faciliteer bijeenkomsten om doorbraken in de gewenste verandering te bewerkstelligen. Mijn facilitator achtergrond helpt daarbij. Ik help zelfstandige teams te groeien op thema's als samenwerken en persoonlijk leiderschap naast het professionaliseren van assetmanagement.

Ik voel bevoegdheid op maatschappelijke thema's waaronder het klimaat en milieu. Zo probeer ik mijn betrokkenheid vorm te geven door deze thema's te koppelen aan assetmanagement. Regelmatig schrijf ik hier artikelen over waar ik met veel enthousiasme over kan spreken op congressen als moderator of als spreker.














Mijn drive is doen wat ik leuk vind. Ik wil verbinden, mensen enthousiast én bewust maken. Ik ben energiek en kan heel enthousiast worden van ontwikkelingen en vraagstukken die vernieuwend zijn. Stralend geel is de kleur die bij mij past. En waar ik enorm blij van word is vrijheid ervaren in alles wat ik doe.

Werkervaring / projecten



LEAM Advies (2012 tot heden)

LEAM Advies is mijn eigen adviesbureau waar ik werkzaamheden voor verricht. Veelal het begeleiden van workshops en het geven van trainingen. **Sinds maart 2018 geef ik LEAM fulltime aandacht.**

-  Opzetten van een leerlijn risicomangement voor Rijkswaterstaat (vanaf december 2023)
-  Actualiseren bedrijfswaardenmatrix en toetsen ervan op de diverse ketens bij waterschap Vechtstromen (vanaf juni 2023)
-  Ondersteunen bij de voorverkenning van prestaties, risico's en kosten irt netwerkmonitoring voor Rijkswaterstaat (vanaf oktober 2023)
-  Ondersteunen met de implementatie van bedrijfswaarden en risicomangement voor Rijkswaterstaat West Nederland Zuid en Water Verkeer en Leefomgeving (2023)
-  Ontwerpen en begeleiden diverse bijeenkomsten in het LEF Future Center als huisvestingsvisie, contouren beheer Assetmanagement Systeem (2023)
-  Faciliteren programma "Welkom bij RWS" voor Rijkswaterstaat namens FACgenoten UA (2023)
-  Ontwerpen en faciliteren vitaliteitsworkshops op thema's fysiek, mentaal en sociaal voor Rijkswaterstaat (2023)
-  Begeleiden teamontwikkeling AM-team Oasen. Groeien als team en met assetmanagement (2023)
-  Ontwerpen, ontwikkelen en geven van een assetmanagement training voor drinkwaterbedrijf Oasen (september 2022)
-  Procesbegeleider Generiek programma van Eisen (Slim Eisen) voor alle waardenketens bij Waternet (augustus 2022 – juni 2023)
-  Ontwerpen en begeleiden risicoworkshops bij Waterschap Rivierenland (september 2022)
-  Ontwerpen en begeleiden diverse Workshops voor Rijkswaterstaat voor o.a. het verrijken van de Strategische Personeelsplanning en zgn. Botsproeven als voorbereiding op een voorgenomen reorganisatie. (2022)
-  Uitvoeren assetmanagement volwassenheid scan inclusief rapportage bij Waterschap Vallei en Veluwe (maart 2022 – mei 2022)
-  Projectleider Future FACTS vanuit het onderzoeksprogramma ONWARD bij Evides (maart 2022 – september 2022)
-  Procesbegeleider fase 1 voor het in kaart brengen van alle risicovolle beheerobjecten om te komen tot een investeringsprioritering voor het digitaliseren van deze beheerobjecten. Voor Waternet (november 2021 – maart 2022)
-  Clusterdagen ontwerpen en faciliteren professionalisering assetmanagement en teamontwikkeling regio West Nederland Zuid bij Rijkswaterstaat (vanaf oktober 2021)
-  Ontwerpen, ontwikkelen en begeleiden van een assetmanagementtraining voor teamleiders voor waterschap Vallei en Veluwe (vanaf mei 2021)
-  Begeleider en ontwerper meerdere workshops voor het komen tot één Strategische Personeel Planning voor 7 districten op de thema's: assetmanagement, Data en IV, Duurzame leefomgeving en gebiedspartner bij Rijkswaterstaat (juni-juli 2021)
-  Dagvoorzitter seminar "[Samen op weg naar een Platform Inspectie Civiele Kunstwerken](#)" voor CROW (juni 2021)
-  Medeoprichter en facilitator FACgenoten (2021)

-  Lid IPM team (rol assetmanagement specialist) voor project Echten via Kristal Compagnie bij waterschap Drents Overijsselse Delta (vanaf september 2020)
-  Ontwerpen en faciliteren meerdere workshoprondes voor het ophalen van functionele en informatiebehoefte voor het inrichten van het assetmanagementproces bij Rijkswaterstaat (2020)
-  Ontwerpen en faciliteren van meerdere assetmanagement risicosessies bij Waterschap Vallei en Veluwe (2019 - 2020)
-  Online facilitator voor platform WELKOM voor o.a. Accenture, Boels, Novartis, Yellowtail, Gemeente Amsterdam, Gemeente Den Haag (vanaf september 2020)
-  Begeleiden MT van Vitens over positionering assetmanagement, rollen en verantwoordelijkheden (2019)
-  Faciliteren Meerjarenplanning in lijn met bedrijfswaarden voor Hoogheemraadschap van Rijnland (2019)
-  Ontwerpen en faciliteren van meerdere assetmanagement risicosessies bij Hoogheemraadschap van Rijnland (2019)
-  Ontwerpen, ontwikkelen en begeleiden van een assetmanagementtraining voor teamleiders voor Waternet (vanaf 2019)
-  Ondersteunen van het kernteam assetmanagement van de TU Eindhoven om te komen tot een plan van aanpak voor de implementatie van assetmanagement. (2018 -2019)
-  Ondersteunen bij implementatie van een assetmanagement afwegingskader en risicomanagement bij Hoogheemraadschap van Rijnland (2018 - 2019)
-  Ontwikkelen Implementatieplan assetmanagement voor waterschap Vallei en Veluwe en ondersteuning daarbij (2018)
-  Dagvoorzitter 3^e jaarcongres van IAM NL (Assetmanagement Nederland) (2018)
-  Facilitator bij het LEF Future Center van Rijkswaterstaat. Faciliteren van diverse sessies waaronder: Vitaliteit, Samen inkopen binnen één Rijk, Tunnelveiligheid, Duurzaamheid in projecten, Landelijke vuurwerkdag, Tunnels, Serious Gaming, BHV, Eureka!Cup, Welkom bij RWS, Strategische personeelsplanning, Rotary Water, Marktdag RWS, Landelijke informatielijn, Samen inkopen, Vitaliteit, etc. **Ook online** (vanaf juni 2018)
-  Ontwikkelen Plan van Aanpak implementatie risicobeheer bij Hoogheemraadschap van Rijnland (2018)
-  Ontwerpen, ontwikkelen en geven van een assetmanagement training voor Vitens. **Ook online** (Vanaf 2018)
-  Ontwerpen, ontwikkelen en geven van een assetmanagement training voor managers voor Waternet (2018)
-  Ontwikkelen van een beknopt en aansprekend visueel Strategisch Assetmanagement Plan voor waterschap Vallei en Veluwe (2018)
-  Lid van event commissie Assetmanagement Nederland voor de organisatie van diverse thema sessies en jaarcongressen (2017 - 2020)
-  Faciliteren van workshop/training “communicatie en conflicthantering” voor de Vastgoed Business School (2017 - 2020)
-  Voorbereiden en begeleiden workshop Assetmanagement voor waterschappen i.o.v. waterschap Vallei en Veluwe (2016)
-  Begeleiden workshop Assetmanagement Waterschap Drents Overijsselse Delta (2016)
-  Ontwikkelen training Asset Management voor CROW i.o.v. DON Bureau (2015)
-  Voorbereiden en begeleiden enkele workshops om Assetmanagement goed te lanceren bij waterschap Vechtstromen (2015)
-  Ontwikkelen content voor platform iAMPro voor DON Bureau (2014)
-  Ontwikkelen van en begeleiden workshops voor in totaal 60 medewerkers van waterschap Rivierenland rondom informatievoorziening. Samenwerking met ZAAM (2013/2014)
-  Ontwikkelen training Reliability Engineering voor Gate Terminal in samenwerking met ZAAM (2013/2014)

Bijzonderheden



- 🇳🇱 Online publicatie E-book Verkiezingen NU! (2021)
- 🇳🇱 Publicatie artikel "klimaatverandering in een risicomatrix" door CROW en Maincontract (EN/NL) (2020)
- 🇳🇱 Online publicatie E-book Assetmanagement NU! (2020)
- 🇳🇱 Dagvoorzitter jaarcongres voor het Dutch Chapter van het Institute of Asset Management, IAM-NL (2017 en 2018)
- 🇳🇱 Opdrachtgever voor het maken van een assetmanagement film door studenten van de NHTV (2015)
- 🇳🇱 Voor diverse gremia actief in de rol van facilitator
- 🇳🇱 Voor de werkgroep assetmanagement (actieteam onderhoud VvZB) bijdragen aan de ontwikkeling van roadmap assetmanagement voor de gehele afvalwaterketen (2011-2012)
- 🇳🇱 Voorzitter van de werkgroep PISA welke verantwoordelijk is om onderhoud kentallen te optimaliseren voor de bedrijfsvergelijking zuiveren voor waterschappen.
- 🇳🇱 Voorzitter van de werkgroep Prestatie Indicatoren (KPI's) voor het actieteam onderhoud (vanaf 2009)
- 🇳🇱 Actief lid van de werkgroep "storingsregistratie- en analyse" voor het actieteam onderhoud (vanaf 2008)
- 🇳🇱 Verantwoordelijk voor opnemen maintenance KPI's in benchmark waterschappen (2009)
- 🇳🇱 Bijdrage aan de totstandkoming van een middenkader opleiding maintenance voor het MEC (Maintenance Education Consortium) onder de vlag van het Dutch Institute for World Class Maintenance (2010)

Relevante opleidingen / trainingen



- 🇳🇱 The Fundamentals of Awakened Leadership; *Sparkle of Consciousness te Nijmegen*
- 🇳🇱 Verdiepende coachopleiding, welke spiegel wil je zijn; *2KNOWHOW te Leiden*
- 🇳🇱 Familieopstellingen; *Academie voor opstellingen*
- 🇳🇱 Assetmanagement; *Delft University*
- 🇳🇱 Facilitator Development, *2KNOWHOW te Leiden*
- 🇳🇱 Lean Six Sigma, Greenbelt; *Procesoptimalisatie bij Conquaestor te Utrecht*
- 🇳🇱 Prince II; *Foundation, Project management*
- 🇳🇱 Projectmatig Creëren; *Project management*
- 🇳🇱 Effectief Maintenance Management; *Rijnconsult, de voorloper van R&ME opleiding van CoThink*
- 🇳🇱 HBO Energietechniek; *Polytechnische Faculteit Hogeschool Rotterdam & Omstreken*
- 🇳🇱 Feedback training; *BMC; in company training*
- 🇳🇱 UTAZ (Uitgebreide Techniek Afvalwater Zuivering); *Stichting Wateropleidingen*
- 🇳🇱 TAZ (Techniek Afvalwater Zuivering); *Stichting Wateropleidingen*
- 🇳🇱 Datastream 7i (training software pakket Datastream 7i voor applicatiebeheerders); *Infor EAM*
- 🇳🇱 Inzicht in Invloed; *Bureau Zuidema te Leusden*

Wat anderen zeggen over mij



Ilse Hogenboom; Senior-adviseur informatievoorziening en assetmanagement WNZ

Afgelopen periode was er een behoefte aan een sparringspartner op het gebied van de doorontwikkeling van risicomanagement binnen de regio West-Nederland Zuid van Rijkswaterstaat. Roland heeft deze behoefte kunnen vullen, met zijn ervaring als facilitator maar ook door zijn kennis op het gebied van assetmanagement en risicomanagement. Niet alleen op het inhoudelijke vlak, maar de leerbehoefte is ook aan de orde gekomen.

De samenwerking heb ik als positief ervaren, iemand die kritische vragen stelt en mijzelf aan het denken zet. Op deze manier weet Roland een kennisontwikkeling in mensen naar boven te halen. Er zijn mooie producten ontwikkeld en een groei gemaakt op het kennisniveau bij de collega's.

Sofie Gale; Afdelingshoofd Assets & Proceseigenaar Programmeren bij Waternet

"Wat een goede, praktische en met name bruikbare assetmanagementtraining" dacht ik toen ik Roland anderhalf jaar geleden voor het eerst ontmoette. Sindsdien hebben we alweer een aantal keer samengewerkt. Roland heeft ons recentelijk geholpen om met een grote groep van 40 collega's én onder tijdsdruk het risicoprofiel van onze assets te bepalen en herijken. We startten met een online en/maar enthousiaste kick-off waarbij alle betrokkenen deelnamen. Uiteindelijk ontving ik een concreet resultaat inclusief aanbevelingen waarmee we verdergegaan zijn. Ik waardeer Rolands enthousiasme, kritisch constructieve werkwijze en inhoudelijke kennis en beveel hem van harte aan!

Annemarie Burgemeester; Professional asset management, changemanagement, gediplomeerd coach, systemisch coach bij Rijkswaterstaat

Afgelopen jaar heeft Roland ons beheerteam begeleid als facilitator. Roland heeft ons geholpen met de groei in samenwerking en het werken aan assetmanagement vraagstukken. Dat deed hij met afwisselende werkmethodieken, settings, en onderwerpen. In overleg, afgestemd, verrassend en goed. Roland is prettig in de samenwerking en weet waar het over gaat in het vakgebied. Hij schroomt niet te confronteren waar nodig. Dank voor de inspirerende samenwerking!

Els Schulte; Accountmanager LEF Future Center bij Rijkswaterstaat

Roland vertrekt vanuit het menselijke en werkt vanuit wat nodig is en niet van wat moet. Je wordt aan het denken en aan het werk gezet door de juiste begeleiding en het stellen van de goede vragen. Hierdoor heeft de uitkomst maximaal draagvlak want het is van jezelf. Dit doet hij op een energieke en creatieve manier.

Jan Willem Pauw; Projectmanager OMS-EAM bij Rijkswaterstaat

Roland Boer brengt goede facilitatorervaring mee in combinatie met specifieke kennis en ervaring van het assetmanagement. Hij gebruikt de stiltes op een hele effectieve manier. Zijn agenda en opdrachten zijn glashelder. Timemanagement doet hij goed. Hij zorgt voor participatie van mensen die minder zichtbaar aanwezig zijn. En hij weet op een sociaal acceptabele wijze de prominent aanwezige types net de juiste ruimte te geven zonder dat ze kunnen overheersen. Hij brengt ook energie, bewegen en spelelement in. Een aanwinst!

Bart Knepper; Assetmanager waterschap Vallei en Veluwe

Vorige week hebben we succesvol het project Risico Beheer Poldergemalen afgesloten. Roland was als externe ingehuurd als trekker/begeleider. Het is mooi te zien hoe makkelijk hij schakelt van praktische uitvoering naar allerhande beleidszaken. Op deze wijze weet hij iedereen van de projectgroep erbij te houden. Ook weet hij het ons zo mee te geven dat we bij de volgende sessies over andere installaties de opzet van het Risico Beheer zelf kunnen doen.

Jarno Deen; Strategisch adviseur bij Hoogheemraadschap van Rijnland

Roland heeft ons de afgelopen maanden goed geholpen met het implementeren van risicomanagement binnen het Hoogheemraadschap. Eerst door het faciliteren van het goede gesprek met onze directie en het vervolgens leiden van een goed traject op de werkvloer.

Noemenswaardig is daarnaast ook de strategische sessie in ons Dagelijks Bestuur. Zijn inhoudelijke bijdrage, passie en gevoel voor het goede proces hebben ons echt verder geholpen.

Peter Wassenaar; Teamleider Beleid & Assets bij Waternet

De implementatie van assetmanagement bij Waternet heeft na de trainingen onder begeleiding van Roland een volgende fase bereikt. De leidinggevenden bij Waternet zijn in een boeiende interactieve dag aan de slag gegaan met assetmanagement. Na deze dag is er een gemeenschappelijk begrippenkader, zijn de rollen gekoppeld aan de processen en kan assetmanagement aan medewerkers worden toegelicht. Afgelopen week is de negende groep in training geweest en kunnen we terugkijken op een zeer geslaagde trainingsperiode. De samenwerking tussen de collega's van assetmanagement, de academie en Roland straalde positieve energie uit. In de door de deelnemers ingevulde evaluaties wordt de deskundigheid, dynamiek en interactie met de groep en collega's hoog gewaardeerd. Met het programma als basis heeft Roland het vermogen te nuanceren als dit nodig is in een groep. Met deze ervaring hebben we het programma nog kunnen verbeteren tijdens de uitvoering. Ik kijk terug op een goede samenwerking, fijne gesprekken en kijk uit naar mooie toekomst in assetmanagement.

Stefan Hemmer; Teammanager Strategie & Programma's (AM) bij Vitens

Wij zijn heel enthousiast over de AM-basics training die Roland Boer heeft verzorgd voor management en medewerkers van Vitens. Door de essenties van AM te combineren met actieve werkvormen ontstaan bij alle medewerkers inzicht en overzicht over het assetmanagement proces en de rollen daarin. Deelnemers geven aan dat het zo concreet is dat het de volgende dag kan worden toegepast. Roland combineert de vaardigheden van een goede trainer met diepe kennis van de essentie van Assetmanagement. Hij staat dus boven de materie en zorgt voor verbinding met en tussen de deelnemers zodat de training verloopt in een sfeer van hoge betrokkenheid en energie.

Tinok van Hattum; Programmamanager assetbeheer bij Duo+

Roland heeft tijdens een zeer interactieve training Assetmanagement de neuzen van onze assetbeheerders dezelfde kant op laten wijzen. Bovendien weten we nu dankzij zijn goede vragen en prikkelende oefeningen beter welke stappen we willen zetten om assetmanagement verder te ontwikkelen binnen Duo+.

Daarbij hebben we erg gelachen zodat we ook verder konden bouwen aan ons team. De trainingen waren een mooie mix van theorie en praktijk waardoor de stof gelijk toepasbaar is. Dankzij zijn motiverende energie zijn we nu bezig de vervolgstappen uit te rollen. Roland is iemand die niet bang is door te vragen en mensen te 'kietelen' waardoor je echt resultaat bereikt.

Romeo Neuteboom Spijker; Verbinder | Verrijker | Vernieuwer bij waterschap Vallei & Veluwe

Roland kruiste mijn pad bij een bijeenkomst over bedrijfswaardemodellen van het IAMPro assetmanagement kennisnetwerk. Het was een leuke verrassing toen bleek dat hij onze trainer was voor een "Verdiepingsmodule assetmanagement" van CROW.

Die training werd een groot succes. Roland is in staat te excelleren als expert EN als trainer. Een mooie combinatie. Hij weet op een aansprekende manier aansluiting te vinden met de individuele leerdoelen en opgaven en weet de theorie via leuke oefeningen goed te verbinden met de praktijk. En het mooiste: na afloop

had de hele groep nog meer energie om met assetmanagement verder te werken bij Waterschap Vallei en Veluwe.

[Vincent Hovinga; Strategisch adviseur organisatieontwikkeling bij WS Vechtstromen](#)

Roland heeft ons een dag geholpen als procesbegeleider om een vliegende start te maken met visievorming op de toepassing van assetmanagement bij Vechtstromen.

Roland kan makkelijk schakelen met allerlei types mensen in de groep: van de organisatiestrateg tot de maintenance engineer, conceptueel en praktisch. Daarbij is het gewoon een aardige, nuchtere kerel.

Hij combineert praktische kennis van de toepassing van assetmanagement in de waterschap context met het op peil houden van het energieniveau in de groep door te variëren in werkvormen, waardoor heel veel gedaan kon worden en we heel mooie resultaten hadden aan het einde van de dag.

Eigenlijk hebben we na één dag de basis voor een implementatiestrategie al klaar!

[Mariska van Rijswijk; Beleidsmedewerker bij Waterschap Brabantse Delta](#)

Roland heeft ons in de rol van facilitator geholpen met het opzetten van een interactieve sessie om het startschot te geven aan een samenwerkingsproces met gemeenten, waterschap en provincie. Met zijn eigen visie en creatieve ideeën heeft hij een sterk programma neergezet waarin deelnemers geen moment stil hebben gezeten.

Een stukje professioneel vakmanschap waar nog lang over is nagepraat.

Faciliteren is duidelijk één van Roland's talenten en een bezigheid waar hij energie van krijgt. Het is ontzettend leuk om dat te ervaren en mee te mogen werken

[Ronald Acampo; Organisatieadviseur bij Waterschap Brabantse Delta](#)

Ik heb met Roland als facilitator gewerkt in o.a. een sessie procesgericht werken voor managers. De kracht van Roland als facilitator vind ik gelegen in zijn rust die hij uitstraalt, waardoor hij overzicht houdt en vooral oog heeft voor wat er daadwerkelijk procesmatig gebeurt in een sessie. Hij heeft ook het lef en vermogen om op die momenten die erom vragen te interveniëren. Hij kan dan putten uit een behoorlijke range aan mogelijkheden die hij in zijn rugzak heeft zitten. Daarnaast is een sterke kant van hem de vertaling van de vraag van een klant naar een creatieve opbouw van een sessie